Allegato n. alla deliberazione n. 91/2020/DG del 30.01.2020

Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia
ASST Rhodense

AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) RHODENSE
Viale Forlanini, 95 – 20024 Garbagnate Milanese (MI)

AVVISO PUBBLICO, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO QUINQUENNALE DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA

In esecuzione della deliberazione n. 91/DG/2020 del 30.01.2020 è indetto avviso pubblico per il conferimento di incarico quinquennale per la copertura di:

N. 1 POSTO DI DIRIGENTE MEDICO - DISCIPLINA PSICHIATRIA - DIRETTORE DELL'U.O.C. "PSICHIATRIA OSPEDALIERA E TERRITORIALE" AREA MEDICA E DELLE SPECIALITA' MEDICHE

Il profilo professionale del posto messo a concorso è il seguente:

PROFILO PROFESSIONALE OGGETTIVO

Caratteristiche organizzative della struttura complessa:
La Struttura Complessa Unità Operativa di Psichiatria Ospedaliera e Territoriale (UOPOT) afferisce al Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze dell'ASST Rhodense, di cui fanno parte altre 3 UOC: Dipendenze , Psichiatria Giudiziaria, NPIA. Inoltre, è presente una Unità Operativa Semplice a valenza Dipartimentale di Psicologia Clinica.
All'UOP Ospedaliera e Territoriale afferiscono:

- l'UOS "Assistenza Ospedaliera e post-acuzie" cui afferiscono l'SPDC di Garbagnate e l'SPDC di Passirana; presso l'SPDC di Garbagnate è attiva una MAC
- l'UOS "Servizi Territoriali Garbagnate e Bollate" cui afferiscono i CPS di Bollate Cassina Nuova, Bollate POT e il Centro Diurno di Bollate;
- l'UOS "Servizi Territoriali Rho e Settimo M.se" cui afferiscono i CPS di Rho, Settimo M.se e il Centro Diurno di Rho;
- l'UOS "Residenzialità Garbagnate e Bollate" cui afferiscono il CRA di Bollate e le CMP di Garbagnate, Bollate e Senago
- l'UOS "Residenzialità Rho" cui afferisce il CRA di Rho
- sul territorio sono presenti 15 posti letto di RL, gestiti da Cooperativa, con ospiti del bacino di utenza dell'ASST-Rhodense

Inoltre l'UOPOT garantisce l'attività relativa ai Progetti Innovativi Regionali sotto menzionati:

1. TR 105 "Prevenzione, individuazione e trattamento precoce dei disturbi psichici in età giovanile. Sviluppo di processi integrativi nell'area Salute Mentale". Budget assegnato € 190.000,000;

2. TR 112. "Prevenzione e cura dei disturbi psichici del periodo perinatale". Budget assegnato € 40.000,00;
3. TR 107." Percorsi diagnostici terapeutici integrati per i Disturbi del Comportamento Alimentare". Budget assegnato € 63.000,00;
4. TR 89." Lavoro di rete, inclusione sociale e lavorativa insieme all'ESP". Budget assegnato € 50.000,00;

L' UOPOT svolge attività di ricovero e ambulatoriale tramite personale appartenente a diversi profili professionali: dirigenti medici, sia psichiatri che appartenenti ad altre specialità, dirigenti psicologi, assistenti sociali, infermieri professionali, educatori professionali, personale amministrativo.
La mission dell'UOPOT è rappresentata dagli interventi di prevenzione, cura e riabilitazione dei disturbi psichiatrici maggiori, dei disturbi emotivi comuni nonchè di tutte le condizioni meritevoli di attenzione clinica, rivolti alle persone che ne sono affette e alle loro famiglie.

Gli obiettivi, perseguiti mediante modalità multidisciplinari e integrate, sono:
- Partecipazione agli interventi di prevenzione secondaria in materia di diagnosi precoce del disagio psichico, individuazione e trattamento della depressione periparto, trattamento integrato dei disturbi del comportamento alimentare, promozione dell'inclusione sociale di soggetti con disturbo psichico grave
- Contributo al lavoro di rete in integrazione sia con le altre Strutture Aziendali sia con ATS e gli altri soggetti pubblici, del privato sociale e del volontariato ai fini di una programmazione, organizzazione e gestione efficace di interventi rivolti al disagio mentale.
- Direzione delle strutture ospedaliere, territoriali, residenziali e semiresidenziali garantendo:
  - il raggiungimento degli obiettivi assegnati;
  - il coordinamento e il supporto organizzativo e gestionale;
  - l'appropriatezza, l'omogeneità e l'universalità delle prestazioni erogate rivolte alle persone che richiedono una presa in carico in quanto affette da disturbi mentali.
  - l'integrazione con le altre UU.OO del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze e dell'ASST, ai fini di una appropriata gestione clinica degli adolescenti e degli adulti con comorbidità da uso di sostanze o di altra natura;
  - l'indirizzo e l'organizzazione dell'offerta formativa e di aggiornamento;
  - la rilevazione epidemiologica, la raccolta e l'invio dei dati che costituiscono i periodici flussi regionali e ministeriali.

L'UOPOT assicura:
- l'accoglienza delle persone con disturbo mentale attivando, entro i termini previsti dalla vigente normativa, l'assessment multidimensionale e la successiva presa in carico, predisponendo appropriati e personalizzati programmi terapeutici e riabilitativi, sempre a carattere multidisciplinare e integrati;
- l'accoglienza, supporto ed eventuale presa in carico dei famigliari, in particolare nelle situazioni che coinvolgono adolescenti e giovani, donne gravide, e in tutte quelle situazioni dove la famiglia può costituire una risorsa imprescindibile;
- la collaborazione e, ove possibile, l'integrazione con le Associazioni dei Familiari e degli Utenti, presenti sul territorio, al fine di potenziare ed umanizzare l'intervento di cura;

- la tutela dello stato di salute della persona con accertamenti diagnostici e monitoraggi periodici dei principali parametri ematochimici e strumentali e conseguente prevenzione delle patologie correlate;
- accertamenti diagnostici e certificazioni a valenza medico legale su invio degli Organismi di Polizia Giudiziaria

L'organico dell'UOPOT è attualmente così rappresentato:

Dirigenti Medici (compreso il Primario)	n.26
Dirigenti Psicologi	n.6
Coordinatori Infermieristici	n.6
Infermieri	n.64
Personale di supporto	n.43
Personale della riabilitazione	n.31
Assistenti Sociali	n.10

Di seguito alcuni dati aggregati sull'attività svolta nel 2018 dalle Unità Operative della UOPOT .

ATTIVITA' ANNO 2018 - /CD/SPDC	SPDC PASSIRANA	SPDC GARBAGNATE	TOTALE SPDC	CD RHO	CD GARBAGNATE	TOTALE CD	CPS RHO	CPS SETTIMO	CPS CASSINA	CPS BOLLATE	TOTALE CPS	TOTALE CPS + CD
totale pazienti con almeno una prestazione	327	323	650	73	82	155	1634	803	1621	1346	5404	5559
			0			0					0	0
INTERVENTI TERRITORIALI N. TOT.			0	210	917	1127	24110	8175	20347	12701	65333	66460
di cui			0			0					0	0
somministrazione di farmaci			0			0	3553	725	1271	1236	6785	6785
prima visita							666	232	553	329	1780	1780
visita-colloquio			0	50	521	571	10706	4092	7973	6890	29661	30232
visite per accertamento							0	15	32	20	67	67
colloquio con i familiari			0	2	30	32	1448	785	617	446	3296	3328
supporto alle attività quotidiane			0	5	3	8	760	458	555	276	2049	2057
interventi individuali sulle abilità di base sociali etc.			0	110	261	371	1513	4	2092	224	3833	4204
int. Ind. di risocializzazione			0	41	11	52	646	56	268	204	1174	1226
riunioni su casi interne alla UOP			0	1	67	68	1410	751	1528	1406	5095	5163
attività di valutazione			0			0	8	14	130	65	217	217
riunioni con strutture sanitarie			0		7	7	284	97	239	348	968	975
psicoterapia individuale			0			0	991	657	2751	107	4506	4506
supporto sociale			0	1	3	4	276	34	442	221	973	977
inserimento lavorativo			0			0	5	5	1	4	15	15
riunioni con persone/gruppi			0		13	13	440	16	57	63	576	589
interventi al domicilio							1271	227	1827	819	4144	4144
psicoterapia di gruppo									5	15	20	20
intervento psicoeducativo			0		1	1	15	1	2	13	31	32
			0			0					0	0
totale attività di gruppo		2	2	1441	869	2310	118	6	4	15	143	2453
totale residenzialità e ricoveri	431	426	857			0					0	0
totale notti di degenza	5352	4367	9719			0					0	0
semiresidenzialità inf. 4 ore presenze			0	1849	980	2829					0	2829
semiresidenzialità sup. 4 ore presenze			0	3339	1827	5166					0	5166

ATTIVITA' ANNO 2018 - CRA-CPM-CPA	CRA DI RHO	CRA GARBAGNATE	CPM GARBAGNATE	CPM SENAGO 2° PIANO	CPM BOLLATE	CPM SENAGO PIANO TERRA E 1° PIANO	CPA PADERNO	CRA BOLLATE	TOTALE
totale pazienti con almeno una prestazione	51	24	9	14	12	18	25	46	199
									0
INTERVENTI TERRITORIALI N. TOT.	18646	9233	4637	2235	3878	3125	12664	12423	66841
di cui									0
somministrazione di farmaci	5668	4404	31	11	83	81	5		10283
visita-colloquio	5742	447	665	326	419	383	918	2774	11674
colloquio con i familiari	1800	33	82	1	3	14	678	66	2677
supporto alle attività quotidiane	303	20	6				666	1723	2718
interventi individuali sulle abilità di base sociali etc.	3814	4229	2586	1403	2542	1918	9038	7337	32867
int. Ind. di risocializzazione	326	9	650	251	204	357	1050	346	3193
riunioni su casi interne alla UOP	402	32	77	15	94	13	16	10	659
attività di valutazione	178						13	3	194
riunioni con strutture sanitarie	26	5	7		6	3	5	7	59
psicoterapia individuale	318	1			10			56	385
supporto sociale	60	47	532	228	517	356	274	98	2112
inserimento lavorativo	5								5
riunioni con persone/gruppi	4	6	1				1	3	15
intervento psicoeducativo									0
									0
totale attività di gruppo	1185		345	66	182	257		746	2781
totale residenzialità e ricoveri	61	31	11	5	13	7	36	56	220
totale notti di degenza	6428	4803	1191	934	1533	584	7298	5426	28197
semiresidenzialità inf. 4 ore presenze									0
semiresidenzialità sup. 4 ore presenze									0

PROFILO PROFESSIONALE SOGGETTIVO

La direzione della UOPOT richiede le seguenti competenze e caratteristiche:

Leadership e management

- Adeguata e aggiornata formazione manageriale per la direzione di strutture sanitarie;
- Conoscenza della mission e della vision dell'organizzazione aziendale, declinandola al proprio contesto operativo;
- Utilizzo della leadership ai fini della motivazione e sostegno dei propri collaboratori, anche favorendo il benessere organizzativo, nell'assolvimento del proprio mandato clinico e nelle relazioni intra e interaziendali;
- Esperienza e competenza nella programmazione e organizzazione delle risorse assegnate, personale e beni e servizi, rispettando normative contrattuali e direttive aziendali, anche attraverso la metodica di budget;
- Gestione delle risorse umane assegnate attraverso attività di programmazione, inserimento, supervisione, formazione, sviluppo professionale e valutazione, in relazione alla mission, agli obiettivi assegnati, alle competenze professionali, al contesto organizzativo e alle normative vigenti;
- Competenza nell'attuare modalità di intervento multidimensionali e multidisciplinari in grado di definire appropriatamente i bisogni emergenti, tempi e modalità trattamentali, professionalità coinvolte e livelli di responsabilità, indicatori di risultato e di processo;

- Esperienza nella promozione, organizzazione e gestione di interventi integrati, multidisciplinari e multiprofessionali, con altre strutture del DSMD, aziendali o appartenenti alla rete territoriale su tematiche inerenti la mission specifica dell'UOC;
- Competenza nella gestione del debito informativo tramite l'invio dei flussi di dati ai referenti aziendali, regionali e ministeriali;
- Gestione del miglioramento della qualità dei servizi erogati in sinergia con gli Uffici di staff e gli altri Servizi e Dipartimenti funzionali a questo obiettivo: DAPSS, Qualità e Risk Management, Ufficio Formazione, Servizio Prevenzione e Protezione, ecc.;
- Produzione e verifica dell'applicazioni di protocolli, procedure e istruzioni operative per il miglioramento continuo delle pratiche professionali;
- Verifica dell'attuazione delle disposizioni in materia di sicurezza degli utenti e degli operatori;
- Applicazione della normativa europea e aziendale in materia di tutela della Privacy.

Competenze professionali specifiche

- Adeguata e comprovata esperienza nei Servizi psichiatrici rispetto al trattamento dei disturbi psichiatrici maggiori, dei disturbi emotivi comuni e delle patologie psichiatriche emergenti nonché nella gestione delle attività programmate;
- Competenza nella programmazione, progettazione e gestione degli interventi di prevenzione/promozione della salute mentale in integrazione con ATS e con le altre agenzie, pubbliche e/o del privato sociale, del territorio e degli interventi di prevenzione selettiva e indicata, adottando modalità integrate e sinergiche;
- Competenza nell'attuazione di interventi, validati dalle evidenze scientifiche esistenti e dalle linee guida nazionali ed internazionali, efficaci ai fini della gestione clinica e riabilitativa delle persone affette da patologia psichiatrica;
- Periodico aggiornamento sulle tematiche inerenti la prevenzione, il trattamento e la riabilitazione delle patologie psichiatriche;
- Promozione, organizzazione ed attuazione di iniziative finalizzate alla formazione e all'aggiornamento degli operatori della UOPOT e del personale appartenente alle altre Unità Operative dell'Azienda, in particolare a quelle del DSMD, sulle tematiche della salute mentale;
- Competenza nella produzione e nell'adozione di Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA) per il management clinico di persone con disturbo psichico e comorbilità da uso di sostanze in integrazione con le UU.OO. Dipendenze e Neuropsichiatria;
- Esperienza nella gestione di gruppi di lavoro finalizzati alla produzione di protocolli, procedure e istruzioni operative per avviare interventi preventivi, di promozione della salute e riabilitativi;
- Competenza nell'utilizzo degli applicativi informatici adottati dall'Azienda.

L' incarico sarà conferito alle condizioni e norme previste dall'art. 15 ter, comma 2, del D.Lgs. 30 dicembre 1992 n. 502/1992 e s.m.i, dal D.P.R. n. 484 del 10.12.1997 e dalla Legge 8 novembre 2012 n. 189 e dalla D.G.R. X/553 Regione Lombardia del 2.8.2013 (approvazione delle linee di indirizzo regionale recanti i criteri e le procedure per il conferimento degli incarichi di struttura complessa a dirigenti sanitari - area medica, veterinaria e del ruolo sanitario - in ottemperanza all'art. 15, comma 7-bis, D.Lgs. 502/92)