

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Rhodense

AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE (ASST) RHODENSE

Viale Forlanini, 95 – 20024 Garbagnate Milanese (MI)

AVVISO PUBBLICO, PER TITOLI E COLLOQUIO, PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO QUINQUENNALE DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA

In esecuzione della deliberazione n. 91/DG/2020 del 30.01.2020 è indetto avviso pubblico per il conferimento di incarico quinquennale per la copertura di:

N. 1 POSTO DI DIRIGENTE MEDICO - DISCIPLINA PSICHIATRIA - DIRETTORE DELL'U.O.C. "PSICHIATRIA OSPEDALIERA E TERRITORIALE" AREA MEDICA E DELLE SPECIALITA' MEDICHE

Il profilo professionale del posto messo a concorso è il seguente:

PROFILO PROFESSIONALE OGGETTIVO

Caratteristiche organizzative della struttura complessa:

La Struttura Complessa Unità Operativa di Psichiatria Ospedaliera e Territoriale (UOPOT) afferisce al Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze dell'ASST Rhodense, di cui fanno parte altre 3 UOC: Dipendenze, Psichiatria Giudiziaria, NPIA. Inoltre, è presente una Unità Operativa Semplice a valenza Dipartimentale di Psicologia Clinica.

All'UOP Ospedaliera e Territoriale afferiscono:

- l'UOS "Assistenza Ospedaliera e post-acuzie" cui afferiscono l'SPDC di Garbagnate e l'SPDC di Passirana; presso l'SPDC di Garbagnate è attiva una MAC
- l'UOS "Servizi Territoriali Garbagnate e Bollate" cui afferiscono i CPS di Bollate Cassina Nuova, Bollate POT e il Centro Diurno di Bollate;
- l'UOS "Servizi Territoriali Rho e Settimo M.se" cui afferiscono i CPS di Rho, Settimo M.se e il Centro Diurno di Rho;
- l'UOS "Residenzialità Garbagnate e Bollate" cui afferiscono il CRA di Bollate e le CMP di Garbagnate, Bollate e Senago
- l'UOS "Residenzialità Rho" cui afferisce il CRA di Rho
- sul territorio sono presenti 15 posti letto di RL, gestiti da Cooperativa, con ospiti del bacino di utenza dell'ASST-Rhodense

Inoltre l'UOPOT garantisce l'attività relativa ai Progetti Innovativi Regionali sotto menzionati:

1. TR 105 "Prevenzione, individuazione e trattamento precoce dei disturbi psichici in età giovanile. Sviluppo di processi integrativi nell'area Salute Mentale". Budget assegnato € 190.000,000;

2. TR 112. "Prevenzione e cura dei disturbi psichici del periodo perinatale". Budget assegnato € 40.000,00;
3. TR 107." Percorsi diagnostici terapeutici integrati per i Disturbi del Comportamento Alimentare". Budget assegnato € 63.000,00;
4. TR 89." Lavoro di rete, inclusione sociale e lavorativa insieme all'ESP". Budget assegnato € 50.000,00;

L' UOPOT svolge attività di ricovero e ambulatoriale tramite personale appartenente a diversi profili professionali: dirigenti medici, sia psichiatri che appartenenti ad altre specialità, dirigenti psicologi, assistenti sociali, infermieri professionali, educatori professionali, personale amministrativo.

La mission dell'UOPOT è rappresentata dagli interventi di prevenzione, cura e riabilitazione dei disturbi psichiatrici maggiori, dei disturbi emotivi comuni nonché di tutte le condizioni meritevoli di attenzione clinica, rivolti alle persone che ne sono affette e alle loro famiglie.

Gli obiettivi, perseguiti mediante modalità multidisciplinari e integrate, sono:

- Partecipazione agli interventi di prevenzione secondaria in materia di diagnosi precoce del disagio psichico, individuazione e trattamento della depressione periparto, trattamento integrato dei disturbi del comportamento alimentare, promozione dell'inclusione sociale di soggetti con disturbo psichico grave
- Contributo al lavoro di rete in integrazione sia con le altre Strutture Aziendali sia con ATS e gli altri soggetti pubblici, del privato sociale e del volontariato ai fini di una programmazione, organizzazione e gestione efficace di interventi rivolti al disagio mentale.
- Direzione delle strutture ospedaliere, territoriali, residenziali e semiresidenziali garantendo:
 - il raggiungimento degli obiettivi assegnati;
 - il coordinamento e il supporto organizzativo e gestionale;
 - l'appropriatezza, l'omogeneità e l'universalità delle prestazioni erogate rivolte alle persone che richiedono una presa in carico in quanto affette da disturbi mentali.
 - l'integrazione con le altre UU.OO del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze e dell'ASST, ai fini di una appropriata gestione clinica degli adolescenti e degli adulti con comorbidità da uso di sostanze o di altra natura;
 - l'indirizzo e l'organizzazione dell'offerta formativa e di aggiornamento;
 - la rilevazione epidemiologica, la raccolta e l'invio dei dati che costituiscono i periodici flussi regionali e ministeriali.

L'UOPOT assicura:

- l'accoglienza delle persone con disturbo mentale attivando, entro i termini previsti dalla vigente normativa, l'assessment multidimensionale e la successiva presa in carico, predisponendo appropriati e personalizzati programmi terapeutici e riabilitativi, sempre a carattere multidisciplinare e integrati;
- l'accoglienza, supporto ed eventuale presa in carico dei famigliari, in particolare nelle situazioni che coinvolgono adolescenti e giovani, donne gravide, e in tutte quelle situazioni dove la famiglia può costituire una risorsa imprescindibile;
- la collaborazione e, ove possibile, l'integrazione con le Associazioni dei Familiari e degli Utenti, presenti sul territorio, al fine di potenziare ed umanizzare l'intervento di cura;

- la tutela dello stato di salute della persona con accertamenti diagnostici e monitoraggi periodici dei principali parametri ematochimici e strumentali e conseguente prevenzione delle patologie correlate;
- accertamenti diagnostici e certificazioni a valenza medico legale su invio degli Organismi di Polizia Giudiziaria

L'organico dell'UOPOT è attualmente così rappresentato:

| | |
|---|------|
| Dirigenti Medici (compreso il Primario) | n.26 |
| Dirigenti Psicologi | n.6 |
| Coordinatori Infermieristici | n.6 |
| Infermieri | n.64 |
| Personale di supporto | n.43 |
| Personale della riabilitazione | n.31 |
| Assistenti Sociali | n.10 |

Di seguito alcuni dati aggregati sull'attività svolta nel 2018 dalle Unità Operative della UOPOT .

| ATTIVITA' ANNO 2018 - /CD/SPDC | SPDC PASSIRANA | SPDC GARBAGNATE | TOTALE SPDC | CD RHO | CD GARBAGNATE | TOTALE CD | CPS RHO | CPS SETTIMO | CPS CASSINA | CPS BOLLATE | TOTALE CPS | TOTALE CPS + CD |
|---|----------------|-----------------|-------------|--------|---------------|-----------|---------|-------------|-------------|-------------|------------|-----------------|
| totale pazienti con almeno una prestazione | 327 | 323 | 650 | 73 | 82 | 155 | 1634 | 803 | 1621 | 1346 | 5404 | 5559 |
| | | | 0 | | | 0 | | | | | 0 | 0 |
| INTERVENTI TERRITORIALI N. TOT. | | | 0 | 210 | 917 | 1127 | 24110 | 8175 | 20347 | 12701 | 65333 | 66460 |
| di cui | | | 0 | | | 0 | | | | | 0 | 0 |
| somministrazione di farmaci | | | 0 | | | 0 | 3553 | 725 | 1271 | 1236 | 6785 | 6785 |
| prima visita | | | | | | | 666 | 232 | 553 | 329 | 1780 | 1780 |
| visita-colloquio | | | 0 | 50 | 521 | 571 | 10706 | 4092 | 7973 | 6890 | 29661 | 30232 |
| visite per accertamento | | | | | | | 0 | 15 | 32 | 20 | 67 | 67 |
| colloquio con i familiari | | | 0 | 2 | 30 | 32 | 1448 | 785 | 617 | 446 | 3296 | 3328 |
| supporto alle attività quotidiane | | | 0 | 5 | 3 | 8 | 760 | 458 | 555 | 276 | 2049 | 2057 |
| interventi individuali sulle abilità di base sociali etc. | | | 0 | 110 | 261 | 371 | 1513 | 4 | 2092 | 224 | 3833 | 4204 |
| int. Ind. di risocializzazione | | | 0 | 41 | 11 | 52 | 646 | 56 | 268 | 204 | 1174 | 1226 |
| riunioni su casi interne alla UOP | | | 0 | 1 | 67 | 68 | 1410 | 751 | 1528 | 1406 | 5095 | 5163 |
| attività di valutazione | | | 0 | | | 0 | 8 | 14 | 130 | 65 | 217 | 217 |
| riunioni con strutture sanitarie | | | 0 | | 7 | 7 | 284 | 97 | 239 | 348 | 968 | 975 |
| psicoterapia individuale | | | 0 | | | 0 | 991 | 657 | 2751 | 107 | 4506 | 4506 |
| supporto sociale | | | 0 | 1 | 3 | 4 | 276 | 34 | 442 | 221 | 973 | 977 |
| inserimento lavorativo | | | 0 | | | 0 | 5 | 5 | 1 | 4 | 15 | 15 |
| riunioni con persone/gruppi | | | 0 | | 13 | 13 | 440 | 16 | 57 | 63 | 576 | 589 |
| interventi al domicilio | | | | | | | 1271 | 227 | 1827 | 819 | 4144 | 4144 |
| psicoterapia di gruppo | | | | | | | | | 5 | 15 | 20 | 20 |
| intervento psicoeducativo | | | 0 | | 1 | 1 | 15 | 1 | 2 | 13 | 31 | 32 |
| | | | 0 | | | 0 | | | | | 0 | 0 |
| totale attività di gruppo | | 2 | 2 | 1441 | 869 | 2310 | 118 | 6 | 4 | 15 | 143 | 2453 |
| totale residenzialità e ricoveri | 431 | 426 | 857 | | | 0 | | | | | 0 | 0 |
| totale notti di degenza | 5352 | 4367 | 9719 | | | 0 | | | | | 0 | 0 |
| semiresidenzialità inf. 4 ore presenze | | | 0 | 1849 | 980 | 2829 | | | | | 0 | 2829 |
| semiresidenzialità sup. 4 ore presenze | | | 0 | 3339 | 1827 | 5166 | | | | | 0 | 5166 |

| ATTIVITA' ANNO 2018 - CRA-CPM-CPA | CRA DI RHO | CRA GARBAG NATE | CPM GARBAG NATE | CPM SENAGO 2° PIANO | CPM BOLLATE | CPM SENAGO PIANO TERRA E 1° PIANO | CPA PADERNO | CRA BOLLATE | TOTALE |
|---|------------|-----------------|-----------------|---------------------|-------------|-----------------------------------|-------------|-------------|--------|
| totale pazienti con almeno una prestazione | 51 | 24 | 9 | 14 | 12 | 18 | 25 | 46 | 199 |
| | | | | | | | | | 0 |
| INTERVENTI TERRITORIALI N. TOT. | 18646 | 9233 | 4637 | 2235 | 3878 | 3125 | 12664 | 12423 | 66841 |
| di cui | | | | | | | | | 0 |
| somministrazione di farmaci | 5668 | 4404 | 31 | 11 | 83 | 81 | 5 | | 10283 |
| visita-colloquio | 5742 | 447 | 665 | 326 | 419 | 383 | 918 | 2774 | 11674 |
| colloquio con i familiari | 1800 | 33 | 82 | 1 | 3 | 14 | 678 | 66 | 2677 |
| supporto alle attività quotidiane | 303 | 20 | 6 | | | | 666 | 1723 | 2718 |
| interventi individuali sulle abilità di base sociali etc. | 3814 | 4229 | 2586 | 1403 | 2542 | 1918 | 9038 | 7337 | 32867 |
| int. Ind. di risocializzazione | 326 | 9 | 650 | 251 | 204 | 357 | 1050 | 346 | 3193 |
| riunioni su casi interne alla UOP | 402 | 32 | 77 | 15 | 94 | 13 | 16 | 10 | 659 |
| attività di valutazione | 178 | | | | | | 13 | 3 | 194 |
| riunioni con strutture sanitarie | 26 | 5 | 7 | | 6 | 3 | 5 | 7 | 59 |
| psicoterapia individuale | 318 | 1 | | | 10 | | | 56 | 385 |
| supporto sociale | 60 | 47 | 532 | 228 | 517 | 356 | 274 | 98 | 2112 |
| inserimento lavorativo | 5 | | | | | | | | 5 |
| riunioni con persone/gruppi | 4 | 6 | 1 | | | | 1 | 3 | 15 |
| intervento psicoeducativo | | | | | | | | | 0 |
| | | | | | | | | | 0 |
| totale attività di gruppo | 1185 | | 345 | 66 | 182 | 257 | | 746 | 2781 |
| totale residenzialità e ricoveri | 61 | 31 | 11 | 5 | 13 | 7 | 36 | 56 | 220 |
| totale notti di degenza | 6428 | 4803 | 1191 | 934 | 1533 | 584 | 7298 | 5426 | 28197 |
| semiresidenzialità inf. 4 ore presenze | | | | | | | | | 0 |
| semiresidenzialità sup. 4 ore presenze | | | | | | | | | 0 |

PROFILO PROFESSIONALE SOGGETTIVO

La direzione della UOPOT richiede le seguenti competenze e caratteristiche:

Leadership e management

- Adeguata e aggiornata formazione manageriale per la direzione di strutture sanitarie;
- Conoscenza della mission e della vision dell'organizzazione aziendale, declinandola al proprio contesto operativo;
- Utilizzo della leadership ai fini della motivazione e sostegno dei propri collaboratori, anche favorendo il benessere organizzativo, nell'assolvimento del proprio mandato clinico e nelle relazioni intra e interaziendali;
- Esperienza e competenza nella programmazione e organizzazione delle risorse assegnate, personale e beni e servizi, rispettando normative contrattuali e direttive aziendali, anche attraverso la metodica di budget;
- Gestione delle risorse umane assegnate attraverso attività di programmazione, inserimento, supervisione, formazione, sviluppo professionale e valutazione, in relazione alla mission, agli obiettivi assegnati, alle competenze professionali, al contesto organizzativo e alle normative vigenti;
- Competenza nell'attuare modalità di intervento multidimensionali e multidisciplinari in grado di definire appropriatamente i bisogni emergenti, tempi e modalità trattamentali, professionalità coinvolte e livelli di responsabilità, indicatori di risultato e di processo;

- Esperienza nella promozione, organizzazione e gestione di interventi integrati, multidisciplinari e multiprofessionali, con altre strutture del DSMD, aziendali o appartenenti alla rete territoriale su tematiche inerenti la mission specifica dell'UOC;
- Competenza nella gestione del debito informativo tramite l'invio dei flussi di dati ai referenti aziendali, regionali e ministeriali;
- Gestione del miglioramento della qualità dei servizi erogati in sinergia con gli Uffici di staff e gli altri Servizi e Dipartimenti funzionali a questo obiettivo: DAPSS, Qualità e Risk Management, Ufficio Formazione, Servizio Prevenzione e Protezione, ecc.;
- Produzione e verifica dell'applicazioni di protocolli, procedure e istruzioni operative per il miglioramento continuo delle pratiche professionali;
- Verifica dell'attuazione delle disposizioni in materia di sicurezza degli utenti e degli operatori;
- Applicazione della normativa europea e aziendale in materia di tutela della Privacy.

Competenze professionali specifiche

- Adeguata e comprovata esperienza nei Servizi psichiatrici rispetto al trattamento dei disturbi psichiatrici maggiori, dei disturbi emotivi comuni e delle patologie psichiatriche emergenti nonché nella gestione delle attività programmate;
- Competenza nella programmazione, progettazione e gestione degli interventi di prevenzione/promozione della salute mentale in integrazione con ATS e con le altre agenzie, pubbliche e/o del privato sociale, del territorio e degli interventi di prevenzione selettiva e indicata, adottando modalità integrate e sinergiche;
- Competenza nell'attuazione di interventi, validati dalle evidenze scientifiche esistenti e dalle linee guida nazionali ed internazionali, efficaci ai fini della gestione clinica e riabilitativa delle persone affette da patologia psichiatrica;
- Periodico aggiornamento sulle tematiche inerenti la prevenzione, il trattamento e la riabilitazione delle patologie psichiatriche;
- Promozione, organizzazione ed attuazione di iniziative finalizzate alla formazione e all'aggiornamento degli operatori della UOPOT e del personale appartenente alle altre Unità Operative dell'Azienda, in particolare a quelle del DSMD, sulle tematiche della salute mentale;
- Competenza nella produzione e nell'adozione di Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA) per il management clinico di persone con disturbo psichico e comorbidità da uso di sostanze in integrazione con le UU.OO. Dipendenze e Neuropsichiatria;
- Esperienza nella gestione di gruppi di lavoro finalizzati alla produzione di protocolli, procedure e istruzioni operative per avviare interventi preventivi, di promozione della salute e riabilitativi;
- Competenza nell'utilizzo degli applicativi informatici adottati dall'Azienda.

L'incarico sarà conferito alle condizioni e norme previste dall'art. 15 ter, comma 2, del D.Lgs. 30 dicembre 1992 n. 502/1992 e s.m.i, dal D.P.R. n. 484 del 10.12.1997 e dalla Legge 8 novembre 2012 n. 189 e dalla D.G.R. X/553 Regione Lombardia del 2.8.2013 (approvazione delle linee di indirizzo regionale recanti i criteri e le procedure per il conferimento degli incarichi di struttura complessa a dirigenti sanitari - area medica, veterinaria e del ruolo sanitario - in ottemperanza all'art. 15, comma 7-bis, D.Lgs. 502/92)